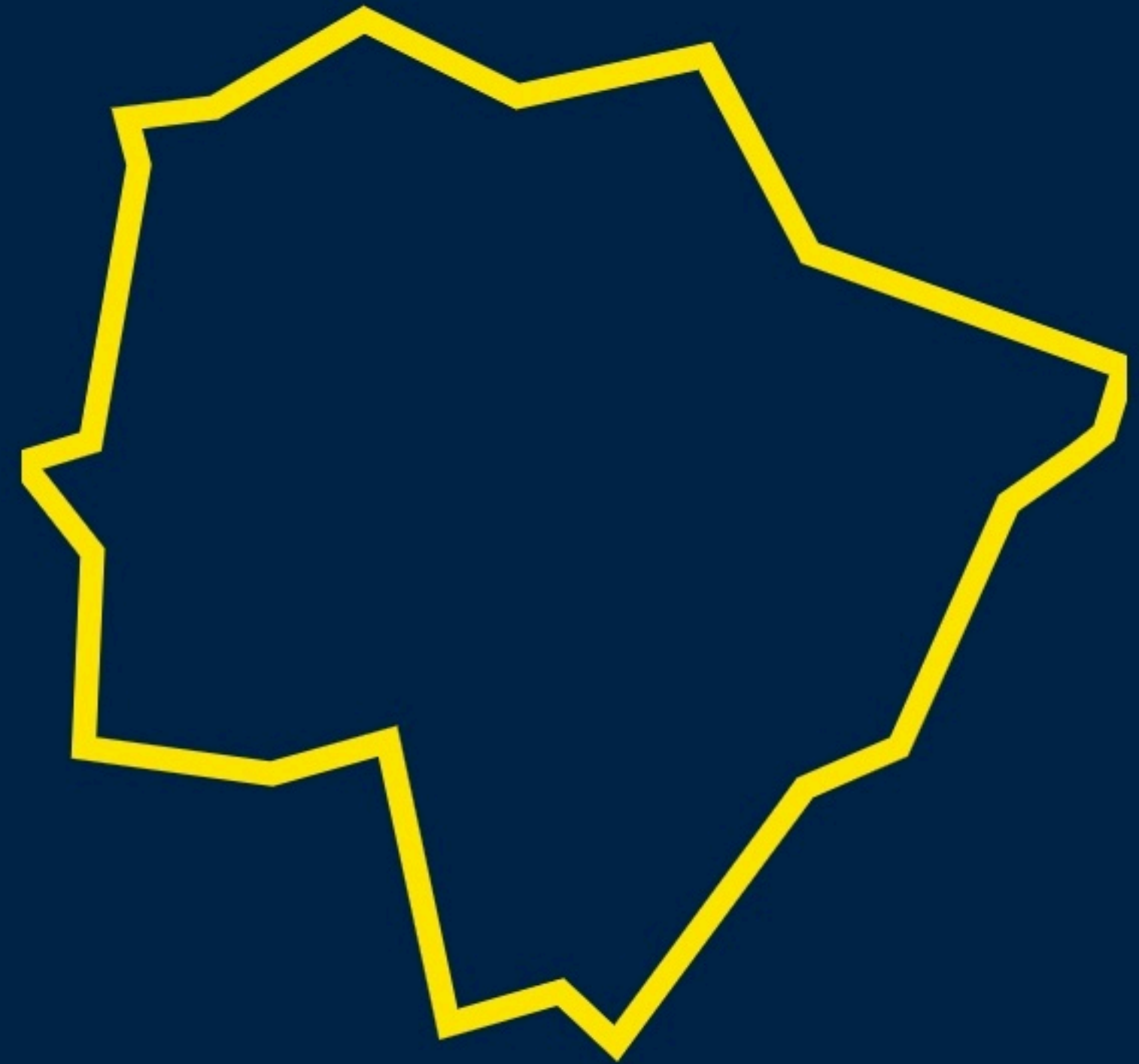




RANKING DE
COMPETITIVIDADE
DOS ESTADOS

RANKING DE COMPETITIVIDADE
DOS ESTADOS 2025

MATO GROSSO DO SUL



Conselho Consultivo



FÁBIO BARBOSA

CEO Natura & Co Ex-presidente do Grupo Santander Brasil, Vice-Presidente do Conselho CLP.



SÉRGIO SPINELLI

Sócio do Spinelli Advogados, Ex-Sócio Mattos Filho.



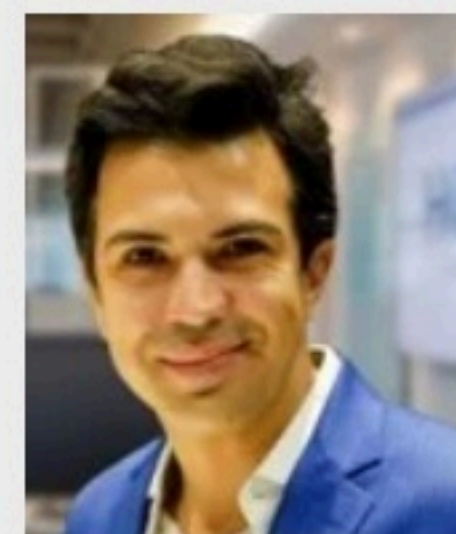
ALEX SEIBEL

CEO da HS Investimentos e socio fundador da Positiva e Apolo Energia.



ANA MARIA DINIZ

Membro do conselho da Península Participações, Fundadora do Polvo Lab e Fundadora do Instituto Península.



CAMILLO FRAGA

Sócio diretor da Houer e membro do Conselho de Infraestrutura.



GUILHERME SETUBAL

Diretor de relações com investidores e Institucionais na Dexco, membro do conselho da Copa energia e do Instituto Itusa.



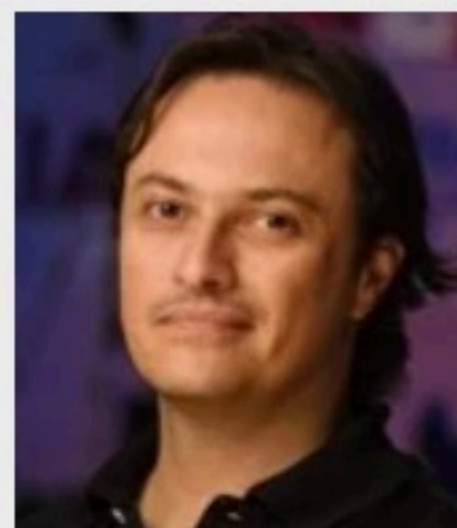
JOSÉ ROBERTO MORAES

Sócio fundador da Perfin. Membro do Conselho Votorantim Cimentos, CBA, Instituto Votorantim e Hejoassu.



HAAKON LORENTZEN

Presidente do Grupo Norueguês Lorentzen.



MANOEL LEMOS

Sócio e diretor da Redpoint Eventures e ex-presidente e fundador da WebCo.



LUIZ FELIPE D'AVILA

Cientista político e Fundador do CLP.



SYLVIA COUTINHO

Ex-Ceo do Banco UBS para Brasil e América Latina, membro do conselho COSAN e da Edenred (França).



FERNANDO SCHULLER

Mestre em Ciências Políticas. Colunista do Jornal O Estado de São Paulo e do Grupo Bandeirantes de Comunicação.

Quem Somos

O CLP CENTRO DE LIDERANÇA PÚBLICA

O CLP – Centro de Liderança Pública é uma organização suprapartidária que busca engajar a sociedade e desenvolver líderes públicos para enfrentar os problemas mais urgentes do Brasil. Há 16 anos, trabalha por um Estado Democrático de Direito de fato, que seja mais eficiente no uso de seus recursos e com respeito à coisa pública.

O CLP já realizou projetos de educação e competitividade em mais de 100 organizações públicas, privadas e do Terceiro Setor.



Atuações do CLP



RANKING DE
COMPETITIVIDADE
DOS MUNICÍPIOS



RANKING DE
COMPETITIVIDADE
DOS ESTADOS



RANKING DE
ATIVOS VERDES



Ferramentas

Inovação e inteligência de dados na gestão estratégica do impacto econômico e socioambiental



Agenda Legislativa

Mobilizamos a sociedade civil e o Congresso para enfrentar as grandes dificuldades do país



Educação

Cursos e Formações

MLG – Master em Liderança e Gestão Pública

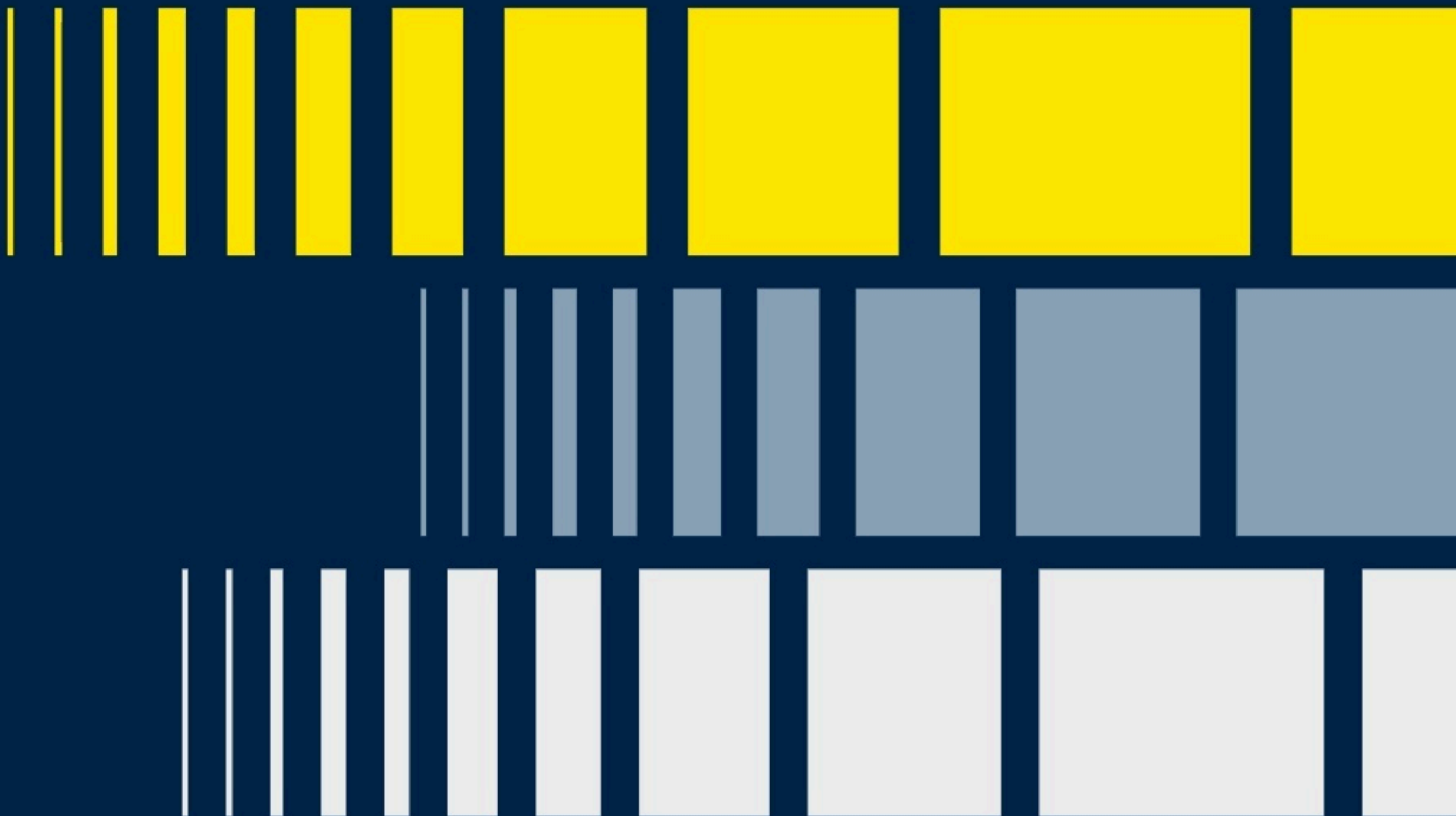
L&T – Liderança & Transformação

LTD – Líder em Transformação Digital

Competitividade

Visamos promover a melhoria do bem-estar social no país acompanhando e incentivando a melhoria de indicadores.

Para isso, objetivamos fortalecer um ecossistema de gestão baseado em dados e evidências nos governos subnacionais, envolvendo a sociedade e iniciativa privada.



Competitividade

O que é competitividade?

A competitividade é a capacidade de um estado em cumprir, com mais sucesso, a sua missão de promover bem-estar social, através de um conjunto de fatores, instituições e políticas.” (CLP, 2015)

A elevação do nível de competitividade de uma nação deve ter por objetivo primordial a melhoria do padrão de vida de sua população.” Departamento de Estratégias de Desenvolvimento, 1991 (BNDES)

Quais são os resultados da competitividade?

GOVERNO E AS
INSTITUIÇÕES

INCENTIVOS À ATIVIDADE
ECONÔMICA



GESTÃO PÚBLICA

AMBIENTE DE NEGÓCIOS



GERAÇÃO DE BEM-
ESTAR SOCIAL

GERAÇÃO DE
PROSPERIDADE

Competitividade



O QUE É O RANKING DE COMPETITIVIDADE DOS ESTADOS?

O Ranking de Competitividade dos Estados é lançado anualmente pelo Centro de Liderança Pública, em parceria com a Tendências Consultoria Integrada. O Ranking analisa a capacidade competitiva dos 26 estados brasileiros e o Distrito Federal. São 100 indicadores divididos em 10 pilares que servem para balizar os gestores públicos de cada estado para alcançarem a excelência na gestão.

É um guia para:

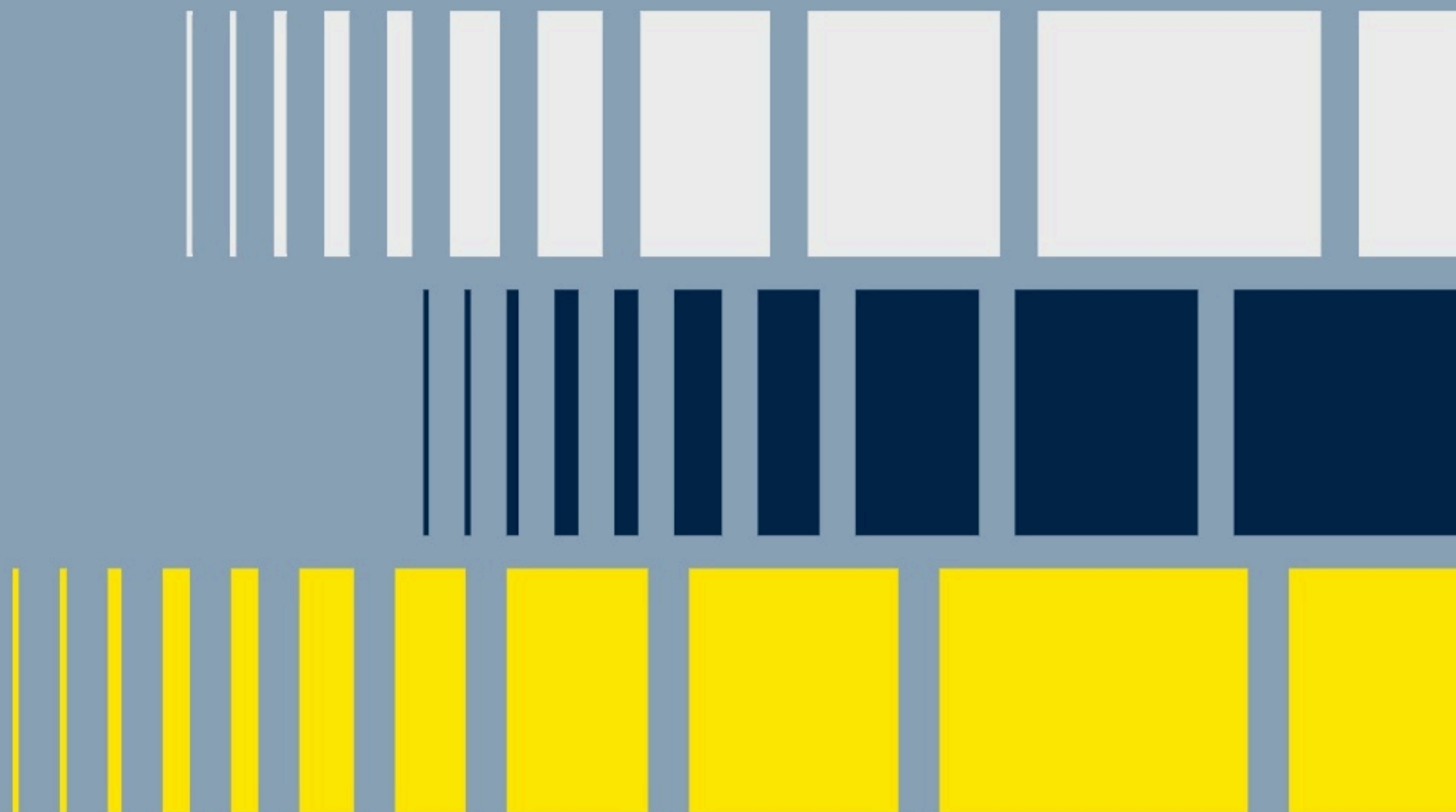
Cidadãos avaliarem a qualidade da administração pública;

Investidores priorizarem seus investimentos; e

Para governos priorizarem seu planejamento e atuação.

Metodologia

O Ranking de Competitividade dos Estados tem como objetivo principal alcançar um entendimento mais profundo e abrangente das 27 unidades da federação, trazendo para o público uma ferramenta simples e objetiva para pautar a atuação dos líderes públicos brasileiros na melhoria da competitividade e da gestão pública dos seus Estados.



Metodologia



Ao mesmo tempo, o Ranking de Competitividade dos Estados pode representar também uma ferramenta bastante útil para o setor privado balizar decisões de investimentos produtivos, ao estabelecer critérios de atratividade em bases relativas entre os Estados, de acordo com as especificidades de cada projeto de investimento.

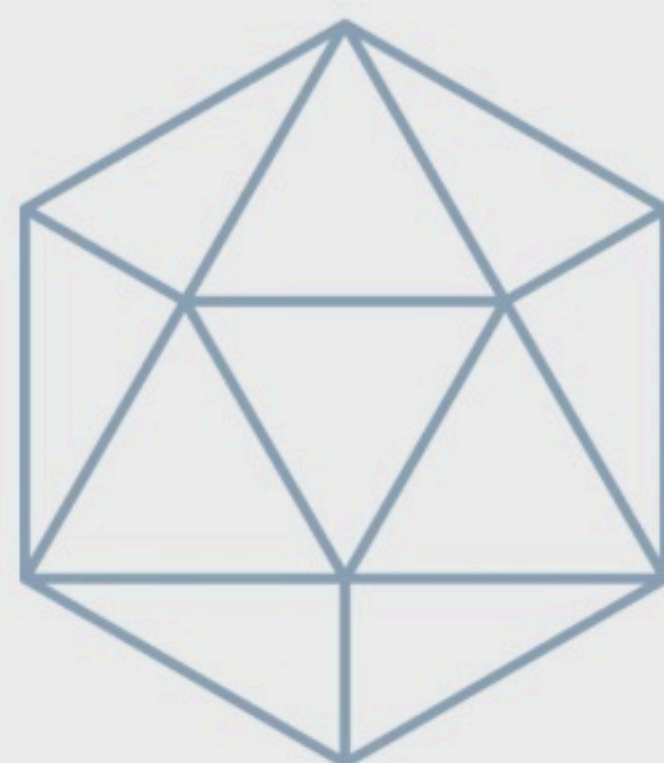
Para definir a estrutura, composição e a metodologia de cálculo do Ranking de Competitividade dos Estados, foi empreendido um amplo estudo da literatura acadêmica especializada, bem como da experiência nacional e internacional na confecção de rankings de competitividade.

Como resultado final, foram selecionados 100 indicadores considerados fundamentais para a promoção da competitividade e melhoria da gestão pública dos Estados brasileiros, distribuídos em 10 pilares temáticos: Infraestrutura, Sustentabilidade Social, Segurança Pública, Educação, Solidez Fiscal, Eficiência da Máquina Pública, Capital Humano, Sustentabilidade Ambiental, Potencial de Mercado e Inovação.

A metodologia do ranking foi elaborada a partir de amplo estudo de benchmark internacional e de literatura acadêmica especializada sobre o assunto. A construção do ranking contou com duas etapas: Tratamento dos Dados e Ponderação dos Indicadores e Pilares

Metodologia

Estrutura do Ranking e sua intersetorialidade na gestão pública



Realidade Multifacetada

A estrutura do ranking é pensada para mostrar como a gestão pública funciona de forma integrada, e não separada por secretarias ou áreas isoladas.

Os 100 indicadores são organizados em 10 pilares-chave, que representam temas essenciais para o desenvolvimento dos estados. Cada pilar reúne indicadores que se relacionam entre si, criando uma visão transversal. Com isso, o ranking ajuda a entender que o bom desempenho de um estado depende da articulação entre várias frentes de governo, mostrando como avanços em uma área influenciam e fortalecem outras.



Abordagens Transversais

Metodologia

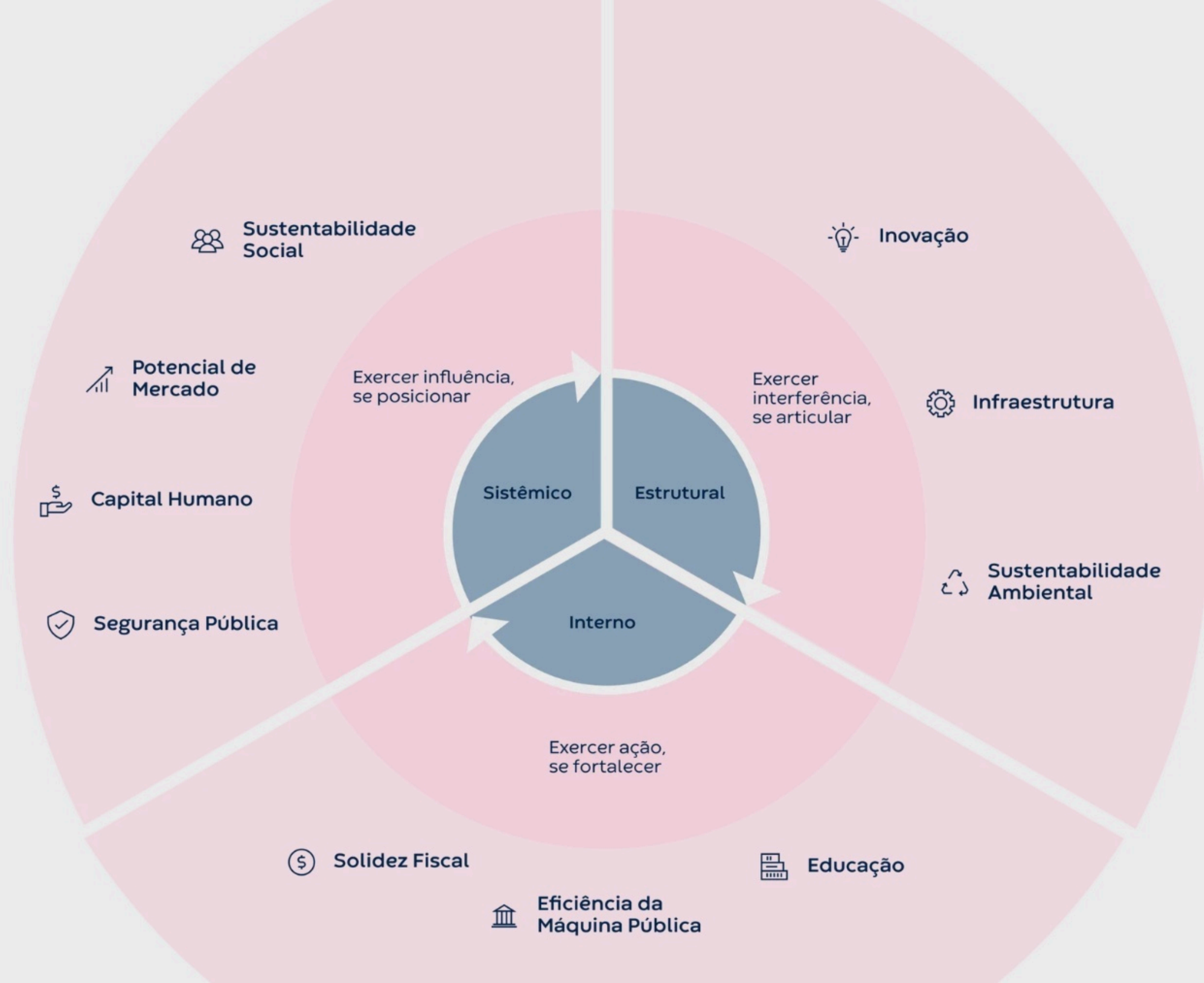


Peso dos Pilares



Metodologia

Tripé da competitividade dos estados



Metodologia

Critério de seleção dos indicadores

Mensuração de atividades-fim;

Mensuração objetiva e quantitativa;

Abrangência e representatividade;

Incorporação de situações de trade-off (acesso x qualidade x custo);

Apurados por fonte externa e de referência;

Atualização periódica

São evitados

Indicadores de atividades-meio, índices ad-hoc, (presentes, por exemplo, apenas em estudos pontuais e temporários);

Pesquisas de opinião, indicadores com interpretação dúbia ou que pudessem carregar algum viés ideológico.

As informações utilizadas para a elaboração do Ranking de Competitividade dos Estados são provenientes de bases de dados públicas, ou então calculadas com base em informações primárias públicas.

Resultados 2025



Primeiros colocados:

São Paulo (1º),
Santa Catarina (2º),
Paraná (3º)
DF (4º);

Líderes regionais:

Paraíba (11º, Nordeste);
Rondônia (13º, Norte);
Distrito Federal (4º, Centro-Oeste);
Santa Catarina (2º, Sul);
São Paulo (1º, Sudeste);

Últimos colocados:

Pará (25º),
Acre (26º) e
Amapá (27º).



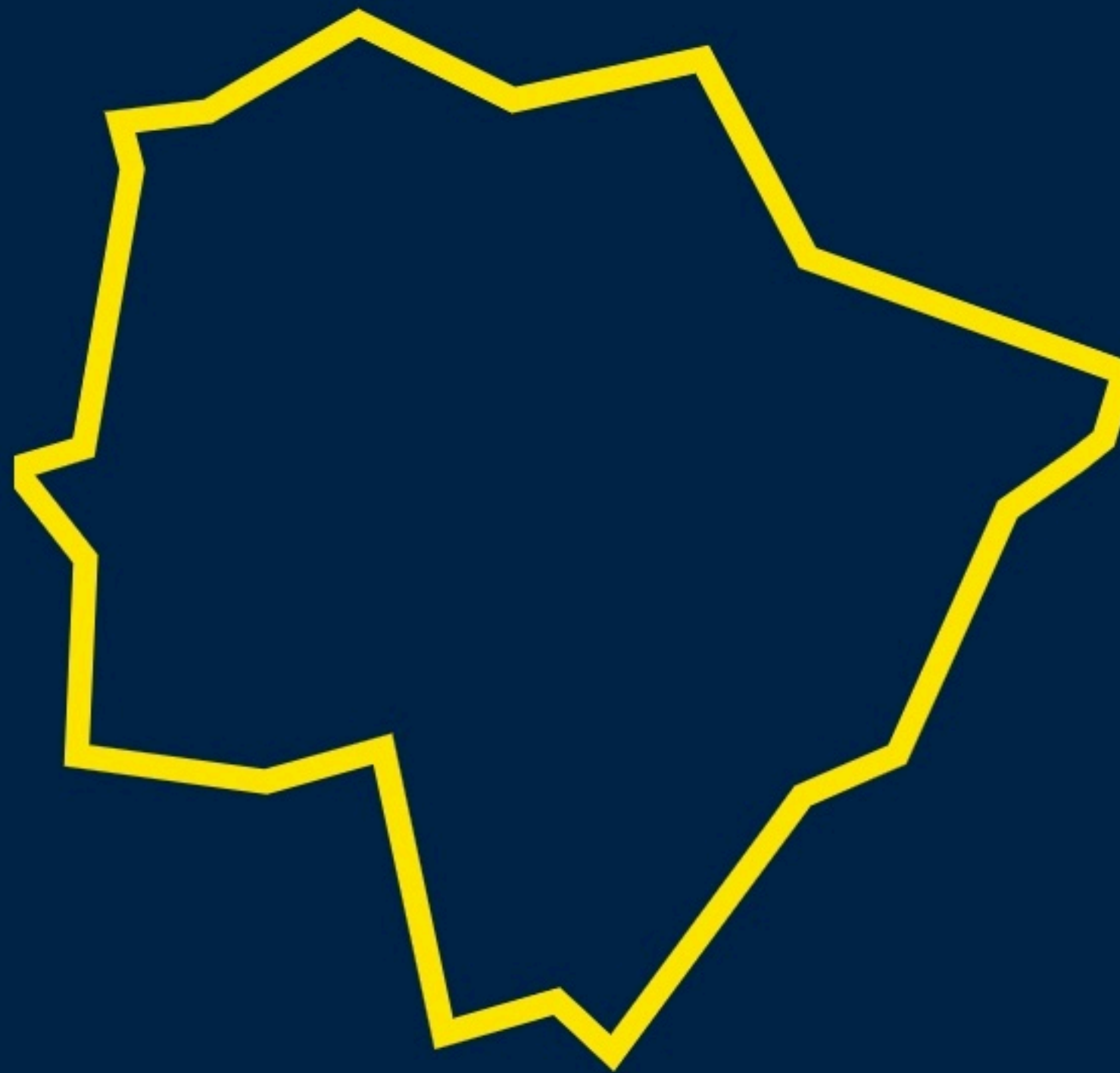
Sudeste, Sul e Centro-Oeste concentram-se na metade superior do ranking;



Nordeste e Norte ocupam as últimas posições;

PERFORMANCE 2025

MATO GROSSO DO SUL



Perspectiva por pilar



Pilar	Geral	Sust. Ambiental	Capital Humano	Educação	Eficiência da Máquina Pública	Infraestrutura	Inovação	Potencial de Mercado	Solidez Fiscal	Segurança Pública	Sust. Social
Posição Brasil	9º	9º +5	2º +1	13º -2	9º +3	10º -2	14º +3	23º -10	16º -11	19º -4	8º
Posição Região Centro-Oeste	3º	3º	★ 1º +1	4º -1	2º +1	2º	★ 1º +1	3º -1	3º -1	3º	2º


Destques

Os 15 melhores indicadores para Mato Grosso do Sul:

- Cobertura Vacinal (1º | + 12)
- Desocupação de Longo Prazo (1º | + 3)
- Avaliação da Educação (1º | 0)
- Custo de Combustíveis (2º | 0)
- Qualidade de Crédito para Pessoa Física (2º | 0)
- Famílias Abaixo da Linha da Pobreza (3º | + 2)
- Qualidade das Rodovias (3º | + 1)
- Serviços Urbanos (3º | - 1)
- Acesso ao Saneamento Básico - Água (4º | + 2)
- Regra de Ouro (4º | + 1)
- Segurança Patrimonial (4º | + 1)
- Obesidade na Infância (4º | + 1)
- Inserção Econômica (4º | 0)
- Qualidade do Serviço de Telecomunicações (4º | 0)
- Estrutura de Apoio à Inovação (4º | - 1)

Principais Pilares:

 Capital Humano (2º | + 1)

 Sustentabilidade Social (8º | 0)

 Sustentabilidade Ambiental (9º | + 5)



Desafios

Os 15 maiores desafios para Mato Grosso do Sul:

- Taxa de Crescimento (27º | - 13)
- Morbidade Hospitalar por Acidente de Trânsito (26º | - 2)
- Comprometimento de Renda (26º | - 2)
- Femicídio (26º | 0)
- Déficit de Vagas (25º | - 3)
- Trabalho Infantil (25º | + 2)
- Custo da Energia Elétrica (24º | + 2)
- Custo de Saneamento Básico (24º | + 2)
- Mortalidade no Trânsito (23º | - 2)
- Inadimplência (23º | - 2)
- Violência Sexual (23º | + 1)
- Transparência das Ações de Combate ao Desmatamento (22º | 0)
- Trabalho Escravo (22º | + 2)
- Resultado Primário (21º | - 2)
- Gasto com Pessoal (20º | - 1)

Pilares mais desafiadores:

📈 Potencial de Mercado (23º | - 10)

🛡️ Segurança Pública (19º | - 4)

💰 Solidez Fiscal (16º | - 11)





PERFORMANCE 2025

MATO GROSSO DO SUL

DADOS POR PILAR



Mato Grosso do Sul - Dados por Pilar

9º | + 5



Sustentabilidade Ambiental

- Serviços Urbanos (3º | - 1)
- Tratamento de Esgoto (6º | + 1)
- Coleta Seletiva de Lixo (6º | 0)
- Destinação Inadequada do Lixo (9º | 0)
- Reciclagem de Lixo (9º | + 1)
- Vegetação Nativa nos Imóveis Rurais (9º | 0)
- Perda de Água (10º | - 7)
- Variação do Desmatamento (11º | 0)
- Recuperação de Áreas Degradadas (15º | - 8)
- Área Protegida na Esfera Estadual (18º | 0)
- Emissões de CO2 (19º | + 2)
- Desmatamento (19º | 0)
- Transparência das Ações de Combate ao Desmatamento (22º | 0)

2º | + 1



Capital Humano

- Desocupação de Longo Prazo (1º | + 3)
- Inserção Econômica (4º | 0)
- Produtividade do Trabalho (5º | 0)
- PEA com Ensino Superior (6º | 0)
- Formalidade do Mercado de Trabalho (6º | 0)
- Inserção Econômica dos Jovens (7º | - 1)
- Subocupação por Insuficiência de Horas Trabalhadas (8º | - 4)
- Qualificação dos Trabalhadores (9º | + 2)
- Custo de Mão de Obra (20º | + 2)

Mato Grosso do Sul - Dados por Pilar

13º | - 2



Educação

- Avaliação da Educação (1º | 0)
- Taxa de Frequência Líquida do Ensino Fundamental (6º | + 4)
- ENEM (12º | 0)
- Taxa de Atendimento do Ensino Infantil (12º | - 1)
- Índice de Oportunidade da Educação (14º | - 1)
- IDEB (17º | + 3)
- Taxa de Frequência Líquida do Ensino Médio (17º | 0)

9º | + 3



Eficiência da Máquina Pública

- Índice de Transparência (5º | - 4)
- Qualidade da Informação Contábil e Fiscal (5º | + 4)
- Oferta de Serviços Públicos Digitais (10º | 0)
- Equilíbrio de Gênero no Emprego Público Estadual (10º | + 3)
- Custo do Legislativo/PIB (11º | - 1)
- Prêmio Salarial Público-Privado (11º | + 5)
- Equilíbrio de Gênero na Remuneração Pública Estadual (11º | + 13)
- Custo do Judiciário/PIB (12º | - 1)
- Eficiência do Judiciário (13º | - 2)
- Custo do Executivo/PIB (16º | + 5)
- Produtividade dos Magistrados e Servidores do Judiciário (16º | - 4)

Mato Grosso do Sul - Dados por Pilar

10º | - 2



Infraestrutura

- Custo de Combustíveis (2º | 0)
- Qualidade das Rodovias (3º | + 1)
- Qualidade do Serviço de Telecomunicações (4º | 0)
- Backhaul de Fibra Óptica (9º | 0)
- Acessibilidade do Serviço de Telecomunicações (11º | 0)
- Qualidade da Energia Elétrica (12º | - 4)
- Acesso à Energia Elétrica (16º | - 11)
- Disponibilidade de Voos Diretos (20º | 0)
- Custo de Saneamento Básico (24º | + 2)
- Custo da Energia Elétrica (24º | + 2)

14º | + 3



Inovação

- Estrutura de Apoio à Inovação (4º | - 1)
- Empresas de Alto Crescimento (6º | + 6)
- Bolsa de Mestrado e Doutorado (8º | 0)
- Investimentos Públicos em P&D (12º | + 5)
- Informação e Comunicação (12º | + 4)
- Pesquisa Científica (14º | + 9)
- Patentes (17º | - 6)

Mato Grosso do Sul - Dados por Pilar

23º | - 10



Potencial de Mercado

- Qualidade de Crédito para Pessoa Física (2º | 0)
- Volume de Crédito (5º | 0)
- Crescimento Potencial da Força de Trabalho (8º | + 3)
- Tamanho de Mercado (15º | 0)
- Inadimplência (23º | - 2)
- Comprometimento de Renda (26º | - 2)
- Taxa de Crescimento (27º | - 13)

16º | - 11



Solidez Fiscal

- Regra de Ouro (4º | + 1)
- Taxa de Investimentos (6º | - 5)
- Dependência Fiscal (10º | + 1)
- Solvência Fiscal (15º | - 5)
- Poupança Corrente (15º | - 5)
- Índice de Liquidez (17º | - 6)
- Sucesso do Planejamento Orçamentário (19º | + 1)
- Gasto com Pessoal (20º | - 1)
- Resultado Primário (21º | - 2)

Mato Grosso do Sul - Dados por Pilar

19º | - 4



Segurança Pública

- Atuação do Sistema de Justiça Criminal (4º | - 2)
- Segurança Patrimonial (4º | + 1)
- Segurança Pessoal (8º | - 1)
- Presos sem Condenação (12º | - 3)
- Qualidade da Informação de Criminalidade (17º | + 2)
- Mortes a Esclarecer (19º | - 1)
- Mortalidade no Trânsito (23º | - 2)
- Violência Sexual (23º | + 1)
- Déficit de Vagas (25º | - 3)
- Morbidade Hospitalar por Acidente de Trânsito (26º | - 2)
- Femicídio (26º | 0)

8º | 0



Sustentabilidade Social

- Cobertura Vacinal (1º | + 12)
- Famílias Abaixo da Linha da Pobreza (3º | + 2)
- Acesso ao Saneamento Básico - Água (4º | + 2)
- Obesidade na Infância (4º | + 1)
- Desigualdade de Renda (5º | + 4)
- Desnutrição na Infância (6º | + 1)
- Inadequação de Moradia (7º | + 2)
- IDH (9º | + 2)
- Acesso ao Saneamento Básico - Esgoto (12º | 0)
- Anos Potenciais de Vida Perdidos (14º | - 1)
- Mortalidade Materna (14º | + 4)
- Mortalidade Precoce (15º | - 7)
- Mortalidade na Infância (17º | - 7)
- Equilíbrio Racial (19º | - 10)
- Trabalho Escravo (22º | + 2)
- Trabalho Infantil (25º | + 2)



RANKING DE
COMPETITIVIDADE
DOS ESTADOS



PERFORMANCE 2025

MATO GROSSO DO SUL

SÉRIE HISTÓRICA



Mato Grosso do Sul - Série histórica



Desafio Bom desempenho

Capital Humano	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Custo de Mão de Obra	18	20	20	21	21	21	22	22	20	
PEA com Ensino Superior		9	8	6	12	9	4	6	6	
Produtividade do Trabalho	7	8	8	8	4	7	5	5	5	
Qualificação dos Trabalhadores		11	12	11	12	10	8	11	9	
Formalidade do Mercado de Trabalho		7	7	8	7	6	6	6	6	
Inserção Econômica	4	3	3	3	5	4	4	4	4	
Inserção Econômica dos Jovens		5	4	4		5	5	6	7	
Desocupação de Longo Prazo							5	4	1	
Subocupação por Insuficiência de Horas Trabalhadas							5	4	8	

Mato Grosso do Sul - Série histórica




Desafio Bom desempenho

Educação	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Avaliação da Educação	1	15	14	11	17	22	23	11	1	1
IDEB		11		14		20		17		
ENEM		10	11	15			12	12	12	
Índice de Oportunidade da Educação		13		13		13		14		
Taxa de Frequência Líquida do Ensino Fundamental		4	10	7		7	8	10	6	
Taxa de Frequência Líquida do Ensino Médio		18	12	16		17	16	17	17	
Taxa de Atendimento do Ensino Infantil		10	8	10		18	11	11	12	

Mato Grosso do Sul - Série histórica



Desafio Bom desempenho

 Eficiência da Máquina Pública	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eficiência do Judiciário	16	18		14	20	11		13		
Custo do Executivo/PIB	14	16	14	15	11	15	17	21	16	
Custo do Judiciário/PIB	13	13	12	11	12	13	13	11	12	
Custo do Legislativo/PIB	11	12	11	9	10	9	9	10	11	
Índice de Transparência	1		1		5					
Qualidade da Informação Contábil e Fiscal				12	6	8	9	5		
Produtividade dos Magistrados e Servidores do Judiciário				14	14	12	16			
Oferta de Serviços Públicos Digitais				21		16	15	11	10	10
Prêmio Salarial Público-Privado				15		15	24	16	11	
Equilíbrio de Gênero na Remuneração Pública Estadual				22		13	17	24	11	
Equilíbrio de Gênero no Emprego Público Estadual				1		5	15	13	10	

Mato Grosso do Sul - Série histórica



Desafio Bom desempenho

Infraestrutura	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Acessibilidade do Serviço de Telecomunicações	6	4	7	8	10	12	11	11	11	
Qualidade do Serviço de Telecomunicações	5	13	8	6	6	4	4			
Custo de Combustíveis	12	20	8	5	13	7	2	2	2	
Custo de Saneamento Básico	23	24	24	24	23	22	26	24		
Disponibilidade de Voos Diretos	16	17	17	17	19	20	19	20	20	
Acesso à Energia Elétrica		11	4	6			5	16		
Custo da Energia Elétrica	19	18	13	14	20	20	25	26	24	
Qualidade da Energia Elétrica	4	7	5	9	7	7	8	8	12	
Qualidade das Rodovias	5	10	6	8		4	4		3	
Backhaul de Fibra Óptica				10	7	10		9	9	

Mato Grosso do Sul - Série histórica



Desafio




Bom desempenho

Inovação	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investimentos Públicos em P&D	14	17	14	14	14		17	12		
Patentes	10	14	17	18		23	11	17		
Bolsa de Mestrado e Doutorado		17	1		15	16	12	8	8	
Estrutura de Apoio à Inovação				3	3	4	2	3	3	4
Pesquisa Científica				18				23	14	
Informação e Comunicação					15	16	12			
Empresas de Alto Crescimento					11	12	6			

Mato Grosso do Sul - Série histórica




Desafio Bom desempenho

 Potencial de Mercado	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tamanho de Mercado	16	16	15	16	15	16	15	15	15	
Taxa de Crescimento	2	6	2	5	4	16	6	14	27	
Crescimento Potencial da Força de Trabalho	13	13	14	13	13	13	11	11	8	
Comprometimento de Renda							25	24	26	
Qualidade de Crédito para Pessoa Física							1	2	2	
Volume de Crédito							5	5	5	
Inadimplência							21	21	23	

Mato Grosso do Sul - Série histórica



Desafio Bom desempenho

 Solidez Fiscal	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Taxa de Investimentos	4	2	4	3	5	5	2	1	6	
Regra de Ouro				3	16	7	4	5	4	
Solvência Fiscal	21	21	19	19	15	10	9	10	15	
Sucesso do Planejamento Orçamentário	24	18	24	11	12	17	15	20	19	
Dependência Fiscal	10	10	10	13	11	12	10	11	10	
Resultado Primário	20	27	9	13	9	10	24	19	21	
Gasto com Pessoal			21	18	17	22	16	19	20	
Índice de Liquidez				16	17	10	9	11	17	
Poupança Corrente			13	10	6	10	10	10	15	

Mato Grosso do Sul - Série histórica



Desafio Bom desempenho

Sustentabilidade Social	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inadequação de Moradia				5			9	7		
Famílias Abaixo da Linha da Pobreza		4		5		3	8	5	3	
Desigualdade de Renda		7		7		9	9	9	5	
Acesso ao Saneamento Básico - Água		7	7	7			6	4		
Acesso ao Saneamento Básico - Esgoto		15	14	12			12	12		
Anos Potenciais de Vida Perdidos	12	9	9	13	13	13	13	14		
IDH		11				9				
Mortalidade Materna	17	10	21	14	4	21	18	14		
Mortalidade Precoce	5	5	7	9	7	8	8	15		
Mortalidade na Infância	14	4	8	7	10	6	10	17		
Desnutrição na Infância					7	7	7	7	6	
Obesidade na Infância					19	3	5	5	4	
Cobertura Vacinal					10	12	10	13	1	
Equilíbrio Racial				8	9	19				
Trabalho Infantil							26	27	25	
Trabalho Escravo							24	22		



Criado em 2016, o Prêmio Excelência em Competitividade surgiu para reconhecer os estados que souberam implementar políticas públicas que merecem destaque, dar luz aos exemplos e boas práticas que devem ser replicadas e incentivar uma competição saudável entre os estados brasileiros. O prêmio possui três categorias:

Destaque Crescimento

Reconhece o estado que teve o maior destaque em crescimento nos 3 pilares de maior peso do Ranking de Competitividade dos Estados no ano da premiação, comparado aos 4 anos anteriores, utilizando como base o posicionamento ordinal geral dos estados e a sua evolução;



Destaque Boas Práticas

Identifica os desafios importantes para a agenda atual da gestão pública estadual e premia 3 estados que possuem políticas de destaque nestes temas;



Resultados 2025

Destaque Crescimento:

Sergipe

Destaque Boas Práticas:

PI – Saúde Digital

RS – GEseg

MS – Ativo Municipalismo



PORTFÓLIO DE PRODUTOS CLP

MLG - MASTER EM LIDERANÇA E GESTÃO PÚBLICA

O Master em Liderança e Gestão Pública – MLG é uma pós-graduação lato sensu cujo foco é a melhoria do serviço público brasileiro. O MLG é um produto do sonho fundador do CLP – Liderança Pública e um dos principais canais para sua concretização: ensinamos a fazer políticas públicas baseadas em evidências, com foco na mudança de cultura e na articulação política com equilíbrio entre técnico e político, para que líderes possam pensar como estadistas que deixam um legado.

360 horas

Modelo 100% presencial

Professores com titulação e/ou experiência no universo público e privado

Ingresso na Rede de CLP de Líderes

SEMINÁRIOS DE GOVERNO

Os seminários de governo têm o objetivo de fomentar a capacitação e reflexão de lideranças estratégicas de governos locais.

Já realizamos seminários em prefeituras de cidade como Arapiraca, Salvador, Goiânia, Esteio e Belo Horizonte.

4 ou 8 horas

Modelo 100% presencial

Professores com titulação e/ou experiência no universo público e privado

LIDERANÇA & TRANSFORMAÇÃO PÚBLICA

Curso livre de extensão baseado nas quatro trilhas de conhecimento (liderança, métodos, gestão pública e política) do CLP.

O curso de Liderança e Transformação Pública já aconteceu em organizações, como a Microsoft Brasil, e prefeituras, como a de Mogi das Cruzes.

90 horas

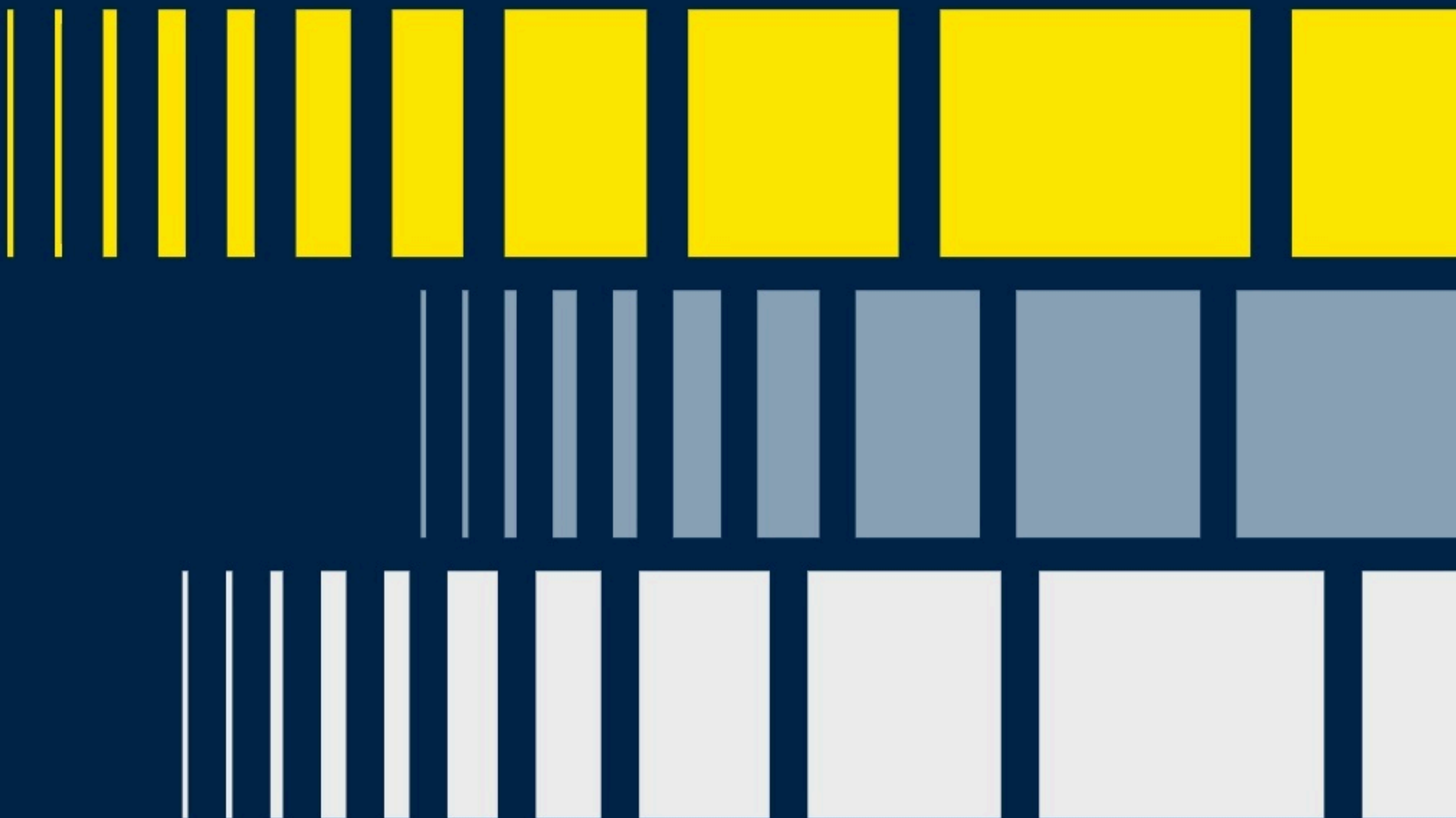
Modelo 100% presencial

Professores com titulação e/ou experiência no universo público e privado

Ingresso na Rede de CLP de Líderes

o CLP agradece

ranking@clp.org.br



 @CLPBRASIL

 @CLPBRASIL

 @CLPORG

 @CLP_LIDERANÇA PÚBLICA

 @CLP_BRASIL